



CentroStudi®
EntiLocali



STRUMENTI E COMPETENZE IN RETE

WEBINAR

COMODAMENTE DAL TUO UFFICIO O DA CASA

Corso di specializzazione in modalità web live aggiornato con le novità del D. L. 118/2021

PROFESSIONISTI DEL RISANAMENTO E GESTORI DELLA CRISI

Come utilizzare gli strumenti di allerta e predisporre i piani di risanamento per salvaguardare un'azienda in crisi

Corso valido per l'acquisizione della specifica formazione professionale in materia di crisi d'impresa

Obiettivi

I prossimi anni faranno da scenario ad un cambiamento culturale delle imprese, che dovranno mettere in campo strumenti e procedure atte a realizzare un Assetto Organizzativo adeguato a far emergere eventuali situazioni di crisi o di default finanziario.

Il Commercialista non può di certo ignorare questo cambiamento e dovrà far suo questo orientamento, rinnovando il tipo di approccio e di consulenza ai suoi clienti, al fine di offrire un'assistenza più completa ed efficace.

Obiettivo del corso è fornire gli strumenti pratici per l'individuazione tempestiva dello stato di crisi aziendale e per la predisposizione di un Piano o di una Proposta funzionali alla composizione della crisi.

Il percorso è così strutturato:

MODULO 1 (durata 20 ore)

Verranno forniti gli strumenti economico finanziari da adottare per il monitoraggio delle performance aziendali e l'individuazione dei primi indicatori di uno stato di crisi.

Un focus particolare sarà riservato all'individuazione dei processi interni che Amministratori, Imprenditori e Controllori dovranno mettere in atto per garantire un adeguato assetto organizzativo, amministrativo e contabile;

MODULO 2 (durata 20 ore)

Il secondo modulo è dedicato alla fase della crisi d'impresa, quando, accertato il rischio della perdita della continuità aziendale, devono essere avviati i processi di risanamento ed individuati gli strumenti previsti dall'ordinamento per soddisfare i creditori. Verranno esaminate le best practices di come predisporre un Piano Attestato di Risanamento e un Accordo di Ristrutturazione nonché l'attività del Professionista indipendente incaricato di attestare la veridicità dei dati aziendali.

FOCUS OPERATIVO (durata 4 ore)

In relazione alle novità apportate dal D.L. 118/2021 e alle linee operative del decreto del Ministero della Giustizia si analizzeranno le modalità di funzionamento e gli effetti del nuovo istituto della composizione negoziale della crisi d'impresa nonché il ruolo e gli adempimenti della nuova figura di esperto indipendente negoziatore della crisi che apre importanti opportunità per i Commercialisti.

Date e Orari

MODULO 1

I sessione - 7 ottobre 2021 | II sessione - 14 ottobre 2021 | III sessione - 21 ottobre 2021

IV sessione - 28 ottobre 2021 | V sessione - 4 novembre 2021

MODULO 2

VI sessione - 11 novembre 2021 | VII sessione - 18 novembre 2021 | VIII sessione - 25 novembre 2021

IX sessione - 2 dicembre 2021 | X sessione - 9 dicembre 2021

FOCUS OPERATIVO - Evitare la crisi d'impresa dopo il D.L. n. 118/2021 - 20 ottobre 2021

14:30 - 18:30 (per un totale di 44 ore)

*Il webinar sarà registrato e fruibile anche successivamente alla data di svolgimento; pertanto anche coloro che non potessero essere disponibili nella data indicata nel Programma potranno fruirlo anche in un secondo momento

Docenti

Franco Baiguera - ODCEC Brescia – Studio Baiguera e Peli – Professore Università degli Studi di Brescia

Alberto Balestreri - ODCEC Milano – Studio Balestreri Matteo Belluzzi - ODCEC Mantova - M2A Consulting S.r.l. **Claudio Ceradini** - Pubblicista - ODCEC Verona – SLT Strategy, Legal, Tax

Enrico Camparotto - Avvocato – SLT Strategy, Legal, Tax **Marcella Caradonna** - Pubblicista - ODCEC Milano - Professore a contratto Università Cattolica di Milano

Alessandro Mattavelli - ODCEC Milano – Studio Matta - velli & Associati

Melchior Gromis di Trana - ODCEC Torino – Professore associato Università Torino

Marcello Pollio - Pubblicista ODCEC Genova – PBP Pollio & Associati – Professore Università Magna Græcia e Università Telematica Pegaso

Filippo Pongiglione - ODCEC Genova - PBP Pollio & Associati

Renato Santini - ODCEC Bologna - Studio Leonelli, Santini & Partners - Professore Università di Bologna

FOCUS OPERATIVO

Marcello Pollio - Pubblicista- ODCEC Genova



Programmi

MODULO 1

I sessione - 7 ottobre 2021

ODCEC 2 cfp (D.4.1); 2 cfp (C.2.13) / MEF 2 cfp (C.20); 2 cfp (A.1.11)
CRISI D'IMPRESA: LE NOVITÀ DEL D.L. 118/2021 E L'ADEGUATO
ASSETTO ORGANIZZATIVO

Le novità del D.L. 118/2021 e le norme già in vigore del Codice della Crisi e dell'insolvenza (2 ore)

- Codice della crisi e dell'insolvenza: le norme già in vigore
- Il nuovo istituto della "Composizione negoziata della crisi": modalità di attivazione, funzionamento ed effetti
- Il nuovo ruolo dell'Esperto Indipendente negoziatore della crisi: requisiti e adempimenti
- Le possibili soluzioni attivabili con il raggiungimento o meno della negoziazione

- Le modi che della Legge fallimentare e l'anticipazione di alcuni strumenti di composizione negoziale già previsti dal codice della crisi

Gli Assetti Organizzativi e la gestione del rischio (2 ore)

- I nuovi obblighi previsti dall'art. 2086 c.c.: cos'è cambiato e per chi
- Adeguatezza degli assetti: come valutarla, quale metrica
- Assetti amministrativi-contabili e flussi informativi: come valutarli e quali procedure adottare
- Le veri che degli organi di controllo: le procedure di controllo
- Le nuove responsabilità gli Amministratori e gli Organi di Controllo
- Diagnosticare la crisi e predisporre il report valutativo

II sessione - 14 ottobre 2021

ODCEC 4 cfp (C.4.2) / MEF 4 cfp (B.5.3)

STRUMENTI PER INDIVIDUARE I SINTOMI DELLA CRISI ED ANALIZZARE I RISCHI FINANZIARI

Valutazioni di Bilancio e la Continuità Aziendale (1 ora)

- Le valutazioni nell'ottica della crisi e le implicazioni dettate dalle norme contabili
- Il principio del "going concern" (ISA Italia 570)

Riclassi cazione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale (2 ore)

- La correzione degli schemi civilistici e l'adeguamento in funzione degli obiettivi della riclassificazione
- L'analisi del Conto Economico: approccio situazionale e schemi a confronto
- Riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio di pertinenza gestionale: approccio e criticità
- Il criterio temporale nella riclassificazione dello Stato Patrimoniale: la correlazione fonti-impieghi

Analisi dello Stato Patrimoniale per la veri ca dello stato di salute dell'azienda (1 ora)

- Costruzione e interpretazione dei principali indici patrimoniali

III sessione - 21 ottobre 2021

ODCEC 4 cfp (C.4.2) / MEF 4 cfp (B.5.3)

STRUMENTI PER INDIVIDUARE I SINTOMI DELLA CRISI ED ANALIZZARE I RISCHI FINANZIARI

Analisi dei costi (flussi-variabili, diretti-indiretti) (1 ora)

- Classificazione dei costi in funzione dei volumi di produzione/vendita
- Criticità nella gestione dei costi misti
- Gestione dei costi: rigidità ed elasticità della struttura azienda misurabile con la leva operativa
- Oggetti di costo e classificazione delle voci di spesa in funzione degli stessi: la disponibilità del dato determina le modalità di attribuzione

Il costo del venduto, il margine di contribuzione ed il Break Even Point (1 ora)

- Costo del venduto: modalità di calcolo
- Margine di contribuzione quale strumento di analisi di breve periodo: casi pratici
- Break Even Analysis: esempio numerico e criticità
- Break Even Point: strumenti alternativi di calcolo

Il Rendiconto Finanziario: metodi di costruzione e sua corretta interpretazione (2 ore)

- Rendiconto Finanziario secondo le indicazioni dell'OIC 10
- Riclassificazione degli schemi civilistici attraverso il criterio di pertinenza gestionale: i flussi
- Rendiconto Finanziario: metodi di costruzione a confronto
- Esempio pratico di Rendiconto Finanziario

IV sessione - 28 ottobre 2021

ODCEC 4 cfp (C.4.2) / MEF 4 cfp (B.5.3)

STRUMENTI PER INDIVIDUARE I SINTOMI DELLA CRISI ED ANALIZZARE I RISCHI FINANZIARI

Gli squilibri patrimoniali, finanziari e reddituali attraverso gli indici elaborati dal CNDCEC (1 ora)

- L'elaborato sugli indici della crisi del CNDCEC
 - Il sistema degli indici di allerta
 - Il patrimonio netto, il DSCR (cenni) e gli indici settoriali
- Capacità di previsione dei flussi di cassa e ruolo del DSCR (1 ora)**
- La costruzione del DSCR e la sua interpretazione
 - I limiti informativi

Gli strumenti di controllo dei flussi di cassa e della tesoreria aziendale (1 ora)

- Il reperimento delle fonti
- Il collegamento dei dati: dallo scadenzario al budget
- La rappresentazione dei dati

L'adeguatezza dei mezzi propri rispetto a quelli di terzi: il rapporto d'indebitamento (1 ora)

- Tra indipendenza finanziaria e rapporto di indebitamento
- Livelli ottimali e livelli medi di settore
- La normalizzazione dei dati e il collegamento con la centrale rischi

V sessione - 4 novembre 2021

ODCEC 2 cfp (C.4.2); 2 cfp (C.4.7) / MEF 2 cfp (B.5.3)

STRUMENTI PER INDIVIDUARE I SINTOMI DELLA CRISI ED ANALIZZARE I RISCHI FINANZIARI

Altri strumenti diagnostici per l'individuazione ed il monitoraggio della crisi (indice di Altman, il rating medio Credito centrale, ecc) (1 ora)

- Dagli indici di bilancio ai sistemi di scoring
- Altman applicazione e limiti
- Il sistema MCC

L'elaborazione di un giudizio sui dati storici e sulle prospettive future (1 ora)

RAPPORTO BANCA IMPRESA

Rapporti con le banche e merito creditizio (2 ore)

- Il rating quale strumento di gestione degli impieghi bancari
- La gestione dei rapporti con il sistema creditizio: presupposti, contenuti e timing
- Veri ca da parte degli Istituti di Credito delle informazioni contabili comunicate dall'impresa
- Conoscere la Centrale Rischi per ottenere finanziamenti:
 - le informazioni ricavabili dalle banche sulla solvibilità dell'impresa
 - come leggere la Centrale Rischi e le informazioni in merito al rapporto tra impresa e sistema bancario
 - il decalogo delle regole da rispettare per gestire la Centrale Rischi
- La componente del rating legata ai modelli di previsione del default
- Il ruolo delle garanzie: le fidejussioni



MODULO 2

VI sessione - 11 novembre 2021

ODCEC 4 cfp (C.4.1) / MEF 4 cfp (B.5.1)

Le verifiche preliminari alla scelta dello strumento “giuridico/aziendale” più idoneo (2 ore)

- Verifica sullo stato di salute attuale / prospettico della società (EBITDA, flussi di cassa, indici)
- Verifica della sussistenza dei requisiti di permanenza sul mercato (posizionamento competitivo, stato della concorrenza, prodotti / servizi da sostituire, ecc.)
- Verifica delle eventuali “ingiunzioni” dei creditori e della composizione del ceto creditorio
- La necessità di “cram down” sui creditori privilegiati ex art. 160 II° c. e 182-ter L.F.
- La determinazione dei costi professionali e di giustizia (in prededuzione) e la loro tempistica
- La scelta dello strumento giuridico

La progettazione del Piano per il superamento della crisi (2 ore)

- Principi contabili e best practice
- Determinazione della “base di partenza” del piano (omologa, firma accordo, asseverazione)
- Progettazione del piano operativo: interventi sul circolante, investimenti e disinvestimenti, operazioni straordinarie, ecc.
- Progettazione del Piano Finanziario: moratoria, postergazioni, rateizzazioni, rinunce, aumenti di capitale, emissione di SFP o obbligazioni, nuova finanza

VII sessione - 18 novembre 2021

ODCEC 4 cfp (C.4.3)

La predisposizione e il perfezionamento del Piano per il superamento della crisi (4 ore)

- La predisposizione del Piano Economico Finanziario
- La redazione del Budget di cassa (6/12 m) per le decisioni aziendali di breve periodo
- Costruzione di scenari alternativi per analisi di sensitività e asseverazione
- La predisposizione dello scenario “as is” per la migliore soddisfazione dei creditori
- Identificazione delle “milestones” per il controllo dell’andamento del piano

VIII sessione - 25 novembre 2021

ODCEC 1 cfp (D.4.2); 1 cfp (D.4.10); 2 cfp (D.4.14)

Soluzioni negoziali pre-risanamento con creditori e stakeholder (1 ora)

- Trattative con le Banche: mantenimento, rinegoziazione del credito e concessione di nuovi finanziamenti
- Gli Accordi Stragiudiziali: punti di attenzione, rischi ed errori comuni da evitare
- I Fornitori: la dilazione patologica, approccio, pericoli e conseguenze prevedibili
- I debiti con l’Erario:
 - inadempimento occasionale, sistematico e patologico: conseguenze ed effetti
 - le azioni di recupero dell’Amministrazione Finanziaria: un percorso privilegiato

La scelta dello strumento “giuridico/aziendalistico” più idoneo al superamento della crisi (3 ore)

- Piani Attestati di Risanamento:
 - forma, contenuto, tempistiche e adempimenti

- gli accordi in esecuzione dei Piani Attestati
- il Piano Attestato come soluzione degli stati di insolvenza e post concordato preventivo in bianco
- rapporti tra advisor e attestatore
- Accordi di Ristrutturazione dei debiti:
 - condizioni di utilizzo, tutele e definizione degli accordi
 - la verifica delle maggioranze e il trattamento dei creditori
 - il computo del voto dei creditori non aderenti pubblici
 - il ruolo del Tribunale

IX sessione - 2 dicembre 2021

ODCEC 4 cfp (C.4.2) / MEF 4 cfp (B.5.3)

ODCEC 1 cfp (D.4.16); 3 cfp (D.4.15) (1 ora)

- Condizioni di utilizzo e debiti rientranti nella Transazione
- La proposta agli Enti
- L’ordine di distribuzione delle somme
- I limiti di applicabilità dell’art. 2740 e 2741 c.c.
- La prassi dell’Agenzia delle Entrate e dell’Inps

Attestazione del Piano (3 ore)

- Le attestazioni del Professionista indipendente:
 - requisiti e nomina del Professionista indipendente e accettazione dell’incarico
 - veridicità dei dati aziendali, fattibilità giuridica ed economica del Piano
 - le attività funzionali al giudizio di fattibilità
- Relazione di attestazione: di un Accordo di Ristrutturazione, di un Piano attestato della Transazione Fiscale
- Il giudizio dell’attestatore sulla convenienza delle proposte per i creditori pubblici
- Il giudizio di cram dawn del Tribunale
- La valutazione dello scenario alternativo e della liquidazione
- La valutazione degli attivi derivanti da azioni risarcitorie e recuperatorie in ipotesi di fallimento/liquidazione giudiziale
- La responsabilità civile e penale dell’Attestatore

X sessione - 9 dicembre 2021

ODCEC 1 cfp (C.4.4); 1 cfp (D.3.22); 2 cfp (D.3.20)

Forme di finanziamento all’interno e all’esterno degli strumenti di regolazione della crisi (1 ora)

- Finanziamenti interinali: presupposti applicativi, contenuto dell’attestazione e prededucibilità
- Finanziamenti esecutivi: contenuto operativo e requisiti per la prededuzione
- Finanziamenti soci e continuità aziendale: limiti alla prededuzione e al rimborso di finanziamento postergato
- Pagamento anticipato di creditori anteriori

Le operazioni straordinarie: un possibile rimedio per preservare l’azienda (3 ore)

- Il contesto nel quale valutare la scelta dell’operazione straordinaria
- Liquidazione e scioglimento della società:
 - aspetti giuridici
 - la gestione fiscale della procedura liquidatoria
- La cessione e conferimento dell’azienda e delle quote societarie:
 - le possibili alternative a confronto
 - la valutazione del compendio: l’ottica del venditore e quella dell’acquirente
 - la cessione in condizioni di indebitamento: quali rischi per l’acquirente e per il cedente
 - la scelta dei metodi più appropriati per valutare un’azienda in crisi di medie-piccole dimensioni - aspetti fiscali: fiscalità diretta e indiretta
- L’affitto d’azienda

Prezzi

€ 460,00 + IVA - a partecipante - **PARTECIPAZIONE INTERO CORSO** (40 ore formative + FOCUS di 4 ore formative)

€ 275,00 + IVA - a partecipante - **PARTECIPAZIONE SINGOLO MODULO** (20 ore formative + FOCUS di 4 ore formative)

* per gli Enti Locali esente Iva ex art. 10, Dpr. n. 633/72, così come modificato dall’art. 4 della Legge n. 537/93, in tal caso sono a carico dell’Ente € 2,00 quale recupero spese di bollo su importi esenti

L’evento è accreditato presso il Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili per il rilascio di crediti CFPO
ODCEC: inoltrata richiesta 44 CFP



CentroStudi®
EntiLocali



WEBINAR

COMODAMENTE DAL TUO UFFICIO O DA CASA

PROFESSIONISTI DEL RISANAMENTO E GESTORI DELLA CRISI

Date e Orari

MODULO 1

I sessione - 7 ottobre 2021 | II sessione - 14 ottobre 2021 | III sessione - 21 ottobre 2021
IV sessione - 28 ottobre 2021 | V sessione - 4 novembre 2021

MODULO 2

VI sessione - 11 novembre 2021 | VII sessione - 18 novembre 2021 | VIII sessione - 25 novembre 2021
IX sessione - 2 dicembre 2021 | X sessione - 9 dicembre 2021

FOCUS OPERATIVO - EVITARE LA CRISI D'IMPRESA DOPO IL D.L. 118/2021 - 20 ottobre 2021 (4 ore formative)

Coupon d'acquisto

Da inviare, tramite fax o e-mail a **Centro Studi Enti Locali** - Via della Costituente, 15 - 56024 San Miniato (PI) - Tel. 0571 469222 o 0571 469230
Fax 0571/469237 - E-mail: segreteria@centrostudientilocali.it - www.entilocaliweb.it - www.entilocali-online.it

Si richiede l'attivazione del WEBINAR al prezzo di **€ 460,00** + Iva per la partecipazione **ALL'INTERO CORSO** (40 ore formative)

Si richiede l'attivazione del WEBINAR al prezzo di **€ 275,00** + Iva per la partecipazione **AL SINGOLO MODULO** (20 ore formative)

****si prega di spuntare sopra il modulo scelto****

NOMINATIVO PARTECIPANTE

Nome e cognome ***:

C.F. ***:

Cell. ***:

E-mail ***:

Odcec di appartenenza ***:

La relativa fattura dovrà essere intestata a:

Studio / Ente ***:

Via ***:

n. ***:

CAP ***:

Città ***:

Provincia:

C.F. ***:

P.IVA ***:

Tel. ***:

Codice SDI/Codice UNIVOCO ***:

Fax:

Pec ***:

E-mail ***:

***campo obbligatorio/ ** obbligatorio per gli Enti soggetti a fattura elettronica

Allegare al fax o alla mail la ricevuta del pagamento effettuato (solo per gli Enti Locali è possibile effettuare il pagamento al ricevimento della fattura, allegando comunque la determina di pagamento al momento dell'ordine).

Ho pagato l'importo complessivo di €

(comprensivo di Iva)* mediante:

Bonifico bancario su Intesa Sanpaolo Ag. Ponte a Egola IT36D0306971152 100000061238

Bonifico bancario su Unicredit Ag. S. Miniato IT31G0200871161000020063435

Versamento su c/c postale n. 25538570 intestato a Centro Studi Enti Locali Via della Costituente, 15 - 56024 - San Miniato (PI)

Ricevimento fattura (solo per Enti Locali). Allegare determina di spesa o buono d'ordine

I dati raccolti saranno trattati ai sensi degli artt. 13-14 del Reg. Eu 2016/679. I dati non saranno comunicati a terzi. Le ricordiamo che è possibile esercitare i diritti previsti dagli artt. 15 o 22 del Regolamento UE 2016/679. Il testo completo della nostra informativa è sul ns. portale web all'indirizzo <https://www.entilocaliweb.it/informativa-sulla-privacy/>.

Presto il consenso Nego il consenso
All'inserimento dei dati nella banca dati elettronica di Centro Studi Enti Locali.

Presto il consenso Nego il consenso
All'invio di informative relative ai propri prodotti e servizi da parte di Centro Studi Enti Locali.



TIMBRO E FIRMA